Zarządzenie nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r.

w sprawie opracowania materiałów planistycznych do projektu uchwały budżetowej Gminy Ryn na rok 2018.

Na podstawie art. 30 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2016 r, poz. 446) oraz § 1 Uchwały nr XLIX/410/10 Rady Miejskiej w Rynie z dnia 28 lipca 2010 r w sprawie trybu prac nad projektem uchwały budżetowej i szczegółowości materiałów informacyjnych towarzyszących projektowi budżetu, zarządzam , co następuje:

§ 1. Zobowiązuje się kierowników jednostek organizacyjnych Gminy Ryn, kierowników referatów, pracowników na samodzielnych stanowiskach Urzędu Gminy Ryn, jednostki sektora finansów publicznych finansowane z budżetu Gminy Ryn, bądź powiązane z budżetem otrzymywaną dotacją – do opracowania materiałów planistycznych do projektu uchwały budżetowej na rok 2018.

§2.Materiały planistyczne do projektu uchwały budżetowej na 2018 r należy opracować zgodnie z:

1) Zasadami ustalonymi w Uchwale nr XLI/410/10 Rady Miejskiej w Rynie z dnia 28 lipca 2010 roku w sprawie trybu prac nad projektem uchwały budżetowej i szczegółowości materiałów informacyjnych towarzyszących projektowi budżetu.
2) Ustawą z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych (Dz. U. z 2016 r, poz. 1870 ze zm.).
3) Ustawą z dnia 13 listopada 2003 roku o dochodach jednostek samorządu terytorialnego (Dz. U. z 2017 r, poz. 1453 ze zm.).
4) Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 2 marca 2010 roku w sprawie szczegółowej klasyfikacji dochodów, wydatków, przychodów i rozchodów oraz środków pochodzących ze źródeł zagranicznych (Dz. U. z 2014 r, poz. 1053 ze zm.).
5) Wieloletnią Prognozą Finansową Gminy Ryn na lata 2017-2025 .
6) Wieloletnim Planem Inwestycyjnym na lata 2015-2020.
7) Obowiązującymi uchwałami Rady Miejskiej w Rynie mającymi wpływ na budżet gminy.
8) Warunkami porozumień, umów zawartych przez Gminę Ryn z innymi podmiotami.

§3. Materiały planistyczne do projektu uchwały budżetowej na 2018 r opracowuje się na podstawie:

1) Średniorocznego wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych, który na 2018 r planowany jest w wysokości 2,3 %,
2) Podstawa odpisu na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych na dotychczasowym poziomie - 1 185,66 zł.,
3) Świadczenia dla nauczycieli – Zgodnie z art. 30 ust. 3 ustawy z dnia 26 stycznia 1982 r. – Karta Nauczyciela (Dz. U. z 2017 r. poz. 1189) ustalono kwotę bazową dla nauczycieli (projekt z dnia 24 sierpnia 2017 r. Ustawy Budżetowej na rok 2018.):
   - od dnia 1 stycznia 2018 r. – wysokości 2 752,92 zł;
   - od dnia 1 maja 2018 r. – w wysokości 2 890,57 zł.
4) Istniejącej sieci jednostek finansowanych z budżetu Gminy Ryn.
5) Wynagrodzeń obowiązujących w dniu 1 września 2017 r z uwzględnieniem zmian wynikających z przepisów o zasadach wynagrodzenia.
6) Przewidywanych ustawowo nowych zadań do przejęcia przez Gminę w 2018 r z wyjątkiem zmian ustrojowych.

§ 4. Podstawą konstrukcji projektu budżetu Gminy Ryn na 2018 rok będzie:

1) Bieżący monitoring i analiza sytuacji finansowej Gminy na podstawie danych o realizacji budżetu.
2) Przewidywane przez Ministerstwo Finansów kierunki rozwoju sytuacji gospodarczej w kraju, w tym prognozowane parametry makroekonomiczne przedstawione w dokumentach rządowych, w tym zaktualizowanym Wieloletnim Planie Finansowym Państwa.
3) Analiza możliwych zmian w przepisach pod kątem ich wpływu na sytuację finansową Gminy w 2018 r i w kolejnych latach.
4) Planowana absorpcja środków z unii Europejskiej w ramach perspektywy finansowej 2014-2020.
5) Analiza założeń pod kątem stabilności finansowej Gminy, dotyczących kształtowania taki parametrów budżetowych, jak:
   - wysokość deficytu,
   - wynik operacyjny rozumiany jako różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi w kontekście przepisu art. 242 ustawy o finansach publicznych z dnia 27 sierpnia 2009 r, który wprowadził zasadę bilansowania się budżetu operacyjnego, począwszy od roku 2012,
   -poziom zadłużenia w aspekcie aktualnie obowiązujących norm oszczędnościowych,
   - koszty obsługi długu w związku z utrzymywaniem się niestabilnej sytuacji na światowych rynkach finansowych.

§ 5.1. Szacowanie dochodów opierać się powinno na zasadach ostrożnościowych i gruntownie uzasadnionych.
2. W zakresie prognozowania dochodów należy dokonać szczegółowego podziału źródeł dochodów i uzasadnić wymiernie każdy składnik, podając ich szczegółową kalkulację.
3. Dochody z podatków i opłat lokalnych planowane winny być na poziomie dochodów z 2017 roku z uwzględnieniem, w szczególności zmian w wysokości stawek podatkowych, wzrostu i zmniejszenia ilości podatników, skutków udzielonych ulg oraz zmian wynikających z obowiązujących ustaw podatkowych.
4. Planując dochody ze sprzedaży mienia komunalnego należy sporządzić dokładny wykaz składników mienia proponowanych do sprzedaży i ich wstępną wycenę .
5. Wzrost dochodów i wydatków uzależniony jest od sytuacji ekonomicznej Gminy i zaplanowanej w budżecie państwa inflacji na 2018 rok (wskaźnik wzrostu zgodnie ze wskaźnikiem inflacji).

§ 6. 1. Kalkulację wydatków należy sporządzić w sposób racjonalny i celowy z uwzględnieniem w pierwszej kolejności zadań obligatoryjnych, zleconych, kontynuowanych i wynikających z umów. Zadania dodatkowe należy uszeregować wg priorytetów do ewentualnego wprowadzenia do projektu uchwały budżetowej.
2. Należy stosować ostrożne planowanie środków na podwyżki wynagrodzeń, ustawowo przewidziane, które będą podlegały uruchomieniu pod warunkiem pełnej realizacji dochodów budżetu Gminy.
3. Jednostki planujące wydatki na remonty bieżące winny wskazać zakres planowanych remontów z wyszczególnieniem remontów związanych z decyzjami i nakazami organów nadzoru.
4. Wydatki bieżące i wydatki inwestycyjne należy uzasadnić, omawiając szczegółowo przewidywane wykonanie i założenia planu z uwzględnieniem:
1) zmian wielkości poszczególnych elementów kalkulacyjnych,
2) czynników, które spowodowały ewentualną zmianę trendu wzrostu lub spadku,
3) wydatków jednorazowych lub nie występujących w 2017 roku,
4) kwot planowanych wydatków w poszczególnych rozdziałach dla nowych zadań przewidzianych do realizacji w 2018 roku.

5. Należy dążyć do pozyskiwania dodatkowych środków finansowych z budżetu państwa, z funduszy celowych oraz innych źródeł pozabudżetowych na zadania własne Gminy, a w szczególności na inwestycje, gdzie warunkiem wprowadzenia do projektu uchwały budżetowej jest prawdopodobne ich otrzymania.
6. Pierwszeństwo w zabezpieczeniu finansowania wydatków inwestycyjnych mają zadania przewidziane do zakończenia w 2018 roku oraz kontynuowane z potwierdzonym zewnętrznym wsparciem finansowym. Planowanie środków na nowe zadania, a także na zadania nieobligatoryjne, może nastąpić w absolutnie koniecznych i uzasadnionych przypadkach.
7. Dotacje dla jednostek spoza finansów publicznych należy proponować na realizację określonych zadań z podaniem kwoty dotacji i zakresu rzeczowego zleconego zadania.
8. Przy planowaniu przychodów należy uwzględnić wpływy pochodzące:
1) z pożyczek, kredytów i papierów wartościowych,
2) z innych operacji finansowych,
9. Przy planowaniu rozchodów uwzględnić:
1) spłaty otrzymanych pożyczek i kredytów,
2)inne operacje finansowe.

§ 7. Materiały planistyczne do projektu uchwały budżetowej na 2018 rok należy sporządzić w formie opisowej i tabelarycznej.
Część opisową należy opracować w podziale na działy, rozdziały i zadania, natomiast część tabelaryczną zgodnie z załącznikami do niniejszego zarządzenia w następującym zakresie:

1) Projekt planu dochodów na 2018 r. – według Załącznika nr 1,
2) Projekt planu wydatków na 2018 r. – według Załącznika nr 2,
3) Projekt planu wydatków Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Rynie na 2018 rok - według załącznika nr 3,
4) Projekt planu wydatków Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Rynie na 2018 rok – według załącznika nr 4,
5) Projekt planu wydatków jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej – według załącznika nr 5,
6) Projekt planu dochodów z tytułu wydawania zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych i wydatków związanych z realizacją zadań wynikających z Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Przeciwdziałania Narkomanii – według Załącznika nr 6,
7) Projekt planu wydatków inwestycyjnych – według Załącznika nr 7,
8) Zestawienie dotacji udzielanych z budżetu Gminy Ryn dla jednostek sektora finansów publicznych oraz dla jednostek spoza sektora finansów publicznych w podziale na dotacje podmiotowe, przedmiotowe i celowe – według Załącznika nr 8,
9) Projekt planu finansowego instytucji kultury – według Załącznika nr 9.
10) Kalkulacja zatrudnienia i funduszu wynagrodzeń – według Załącznika 10.
11) Dochody z rachunków samorządowych jednostek budżetowych prowadzących działalność na podstawie ustawy o systemie oświaty i wydatków nimi finansowanych – według Załącznika nr 11.
12) Projekt planu wydatków – zadania zlecone- według Załącznika nr 12 .
13) Projekt planu dochodów – zadania zlecone – według załącznika nr 13.

§ 8. Opracowane materiały należy przekazać Skarbnikowi Gminy nie później niż do 10 października 2017 roku w formie papierowej oraz poczty elektronicznej na adres e-mail skarbnik@miastoryn.pl **celem uzgodnienia klasyfikacji budżetowej i przewidywanego wykonania za 2017 r.**

§ 9. Brak złożenia planów finansowych w/w terminie lub ich złożenie na niewłaściwych załącznikach może spowodować nie ujęcie ich w planie finansowym.
§ 10. Wykonanie Zarządzenia powierza się Skarbnikowi i Sekretarzowi Gminy.
§ 11. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Burmistrz

Miasta i Gminy Ryn

inż. Józef Karpiński

Załącznik nr 1
do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

…….
Nazwa jednostki/stanowiska

PROJEKT PLANU DOCHODÓW (dla wszystkich jednostek budżetowych)

/w zł./

Lp.	**Źródła dochodów**	**Dział**	**Rozdział**	**§***	**Przewidywane wykonanie za 2017 rok**	**Projekt planu na 2018 r.**	**% 7:6**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
1.	Dochody bieżące z tego:						
2.	Dochody majątkowe z tego:						

*klasyfikacja paragrafów dochodów jest czterocyfrowa: czwartą cyfrą jest odpowiednio cyfra od 1 do 9 (środki UE) lub cyfra 0.

UZASADNIENIE

……

…….
Kierownik jednostki/pracownik na samodzielnym stanowisku, data

Załącznik nr 2
Do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

……
Nazwa jednostki/stanowiska

PROJEKT PLANU WYDATKÓW (UMiG)

/w zł./

Lp.	Dział	Rozdział	§*	Wyszczególnienie wydatku	Przewidywane wykonanie za 2017 rok	Projekt planu na 2018 rok	% 7:6
1	2	3	4	5	6	7	8
OGÓŁEM WYDATKI							

*klasyfikacja paragrafów wydatków jest czterocyfrowa: czwartą cyfrą jest odpowiednio cyfra od 1 do 9(środki UE) lub cyfra 0

UZASADNIENIE CELOWOSCI WYDATKU

……
……

…….
Kierownik jednostki/pracownik
na samodzielnym stanowisku, data

Załącznik nr 3
do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r.

PROJEKT PLANU WYDATKÓW ZESPOŁU SZKOLNO-PRZEDSZKOLNEGO W RYNIE

Lp.	Dział	Rozdział	§*	Wyszczególnienie wydatku		Przewidywane wykonanie za 2017 r	Projekt planu na 2018 rok	% 7:6
1	2	3	4	5		6	7	8
SZKOŁA PODSTAWOWA								
ŁĄCZNIE								
PRZEDSZKOLE								
ŁĄCZNIE								
GIMNAZJUM								

					ŁĄCZNIE			
REALIZACJA ZADAŃ WYMAGAJĄCYCH STOSOWANIA SPECJALNEJ ORGANIZACJI NAUKI I METOD PRACY DLA DZIECI W PRZEDSZKOLACH, ODDZIAŁACH PRZEDSZKOLNYCH W SZKOŁACH PODSTAWOWYCH I INNYCH FORMACH WYCHOWANIA PRZEDSZKOLNEGO								
					ŁĄCZNIE			
DOKSZTAŁCANIE I DOSKONALENIE NAUCZYCIELI								
					ŁĄCZNIE			
					ŁĄCZNIE			
REALIZACJA ZADAŃ WYMAGAJĄCYCH STOSOWANIA SPECJALNEJ ORGANIZACJI NAUKI I METOD PRACY DLA DZIECI I MŁODZIEZY W SZKOŁACH PODSTAWOWYCH, GIMNAZJACH …								

					ŁĄCZNIE			
POZOSTAŁA DZIAŁANOŚĆ								
					ŁĄCZNIE			
ŚWIETLICE SZKOLNE								
					ŁĄCZNIE			
KOLONIE I OBOZY ORAZ INNE FORMY WYPOCZYNKU DZIECI I MŁODZIEZY SZKOLNEJ, A TAKŻE SZKOLENIA MŁODZIEZY								
					ŁĄCZNIE			
SALA GIMNASTYCZNA								
					ŁĄCZNIE			
					OGÓŁEM			

*klasyfikacja paragrafów wydatków jest czterocyfrowa: czwartą cyfrą jest odpowiednio cyfra od 1 do 9 lub cyfra 0

UZASADNIENIE CELOWOŚCI WYDATKU

……

……

……

Kierownik jednostki, data

Załącznik nr 4
do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

……..
Nazwa jednostki

PROJEKT PLANU WYDATKÓW MIEJSKO-GMINNEGO OŚRODKA POMOCY SPOŁECZNEJ W RYNIE – Zadania własne

Lp.	Dział	Rozdział	§*	Wyszczególnienie wydatku	Przewidywane wykonanie za 2017 r. z tego:	Środki gminy	Dotacje na zadania własne § 2030	Projekt planu na 2018 r z tego:	Środki gminy	Dotacje na zadania własne § 2030	% 9:6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

*Klasyfikacja paragrafów wydatków jest czterocyfrowa: czwartą cyfrą jest odpowiednio cyfra od 1 do 9 (środki UE) lub cyfra 0

UZASADNIENIE CELOWOŚCI WYDATKU

……
……
……

……
Kierownik jednostki, data

Załącznik nr 5
do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

……..
Nazwa stanowiska

PROJEKT PLANU WYDATKÓW JEDNOSTEK OCHOTNICZEJ STRAŻY POŻARNEJ

Lp.	Dział	Rozdział	§*	Wyszczególnienie wydatku	Przewidywane wykonanie za 2017 r.	Projekt planu na 2018 r	% 7:6
1	2	3	4	5	6	7	8
				ŁĄCZNIE			
				OGÓŁEM			

*Klasyfikacja paragrafów wydatków jest czterocyfrowa: czwartą cyfrą jest odpowiednio cyfra od 1 do 9 (środki UE) lub cyfra 0

UZASADNIENIE CELOWOŚCI WYDATKU

……
……
……

……
pracownik na samodzielnym stanowisku, data

Załącznik nr 6
do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

PROJEKT PLANU DOCHODÓW Z TYTUŁU WYDAWANIA ZEZWOLEŃ NA SPRZEDAŻ NAPOJÓW ALKOHOLOWYCH I WYDATKÓW ZWIĄZANYCH Z REALIZACJĄ ZADAŃ WYNIKAJĄCYCH Z GMINNEGO PROGRAMU PROFILAKTYKI I ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW ALKOHOLOWYCH I PRZECIWDZIAŁANIA NARKOMANII

Dział	Rozdział	§	Wyszczególnienie	**DOCHODY**		% 6:5	**WYDATKI**		
				Przewidywane wykonanie za 2017 r.	Plan na 2018 rok		Przewidywane wykonanie za 2017 r.	Plan na 2018 r	% 9:8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
OGÓŁEM									

…….
Pracownik na samodzielnym stanowisku, data

Załącznik nr 7
do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

……
Nazwa jednostki

PROJEKT PLANU WYDATKÓW INWESTYCYJNYCH (na każdą inwestycję oddzielnie)

Lp.	**Dział**	**Rozdział**	**§**	**Nazwa zadania**	**Okres realizacji**		**Nakłady poniesione do 30.09.2017 r**	**Plan na 2018 r.**					
					Termin rozpoczęcia	Termin zakończenia		Ogółem	Własne	Dotacje z budżetu i funduszy celowych	Środki z funduszy pomocowych	Inne (np. kredyty, pożyczki)	Środki niezbędne na realizacje inwestycji po 2018 r
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

OPIS ZADANIA
……..
……
……

Sporządził:…….
Data:……

Załącznik nr 8
Do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

……..
Nazwa jednostki

ZESTAWIENIE DOTACJI UDZIELANYCH Z BUDŻETU GMINY RYN DLA JEDNOSTEK SEKTORA FINANSÓW PUBLICZNYCH ORAZ DLA JEDNOSTEK SPOZA SEKTORA FINANSÓW PUBLICZNYCH W PODZIALE NA DOTACJE PODMIOTOWE, PRZEDMIOTOWE I CELOWE

Dział	Rozdział	§	Wyszczególnienie	Przewidywane wykonanie za 2017 r	Plan dotacji na 2018 r	w tym:						% 6:5
						Dotacje dla jednostek sektora finansów publicznych			Dotacje dla jednostek spoza sektora finansów publicznych			
						podmiotowe	przedmiotowe	celowe	podmiotowe	przedmiotowe	celowe	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
OGÓŁEM												

.

……
Pracownik na samodzielnym stanowisku, data

Załącznik nr 9
do zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

PROJEKT PLANU FINANSOWEGO INSTYTUCJI KULTURY

Lp.	Wyszczególnienie	Przewidywane wykonanie za 2017 r	w tym		Projekt planu na 2018 r	w tym		Wskaźnik % 6:3
			Z dotacji	Środków własnych		Z dotacji	Środków własnych	
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
I.	PRZYCHODY							
1.	Dotacja							
2.	Wpływy z prowadzonej działalności							
3.	Inne źródła							
II.	KOSZTY OGÓŁEM w tym:							
1.	Wynagrodzenia osobowe							
2.	Ubezpieczenia społeczne i Fundusz Pracy i inne							
3.	Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych							
4.	Umowy zlecenia							
5.	Honoraria							
6.	Podatki, opłaty							
7.	Zakup energii /gaz, woda, energia elektryczna/							
8.	Zakup materiałów i wyposażenia /wydatki bieżące/							
9.	Zakup usług OGÓŁEM z tego:							
a)	-organizacja imprezy ……							
b)	- organizacja imprezy …….							
c)	- organizacja imprezy ……..							
d)	-							
e)	-							
10.	nagrody							
11.	Zakup usług remontowych							
12.	Pozostałe koszty							
III	Planowany stan środków na koncie bankowym na dzień 31.12.2017 r							
IV.	Zobowiązania /przewidywane na dz.31.12.17/							
V	Należności/przewidywane na dz.31.12.2017/							
VI	Wynagrodzenia osobowe wykonane na dz.30.09.2017 r. /koszty/				X	X	X	X

UZASADNIENIE

……

……

…….. ……

Data sporządzenia kierownik jednostki

Załącznik nr 10
do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

……..
Nazwa jednostki

KALKULACJA ZATRUDNIENIA I FUNDUSZU WYNAGRODZEŃ i składki od nich naliczane /ZUS, FP/ /na każdy dział oddzielnie/
(Druk dla wszystkich jednostek sektora finansów publicznych)

Lp.	Dział	Rozdział	§	Wyszczególnienie wydatku	Liczba etatów na dz. 30.09.2017 r.	Przewidywane wykonanie na dz. 31.12.2017 r.	Liczba planowanych etatów na 2018 r	Projekt planu na 2018 rok	% 9:7
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**

Do wynagrodzeń zaliczamy wynagrodzenia osobowe, dodatkowe wynagrodzenia roczne, bezosobowy fundusz płac.

……
Pracownik na samodzielnym stanowisku, data

Załącznik nr 11
Do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

……..
Nazwa jednostki

DOCHODY Z RACHUNKÓW SAMORZĄDOWYCH JEDNOSTEK BUDZETOWYCH PRWADZĄCYCH DZIAŁANOŚĆ NA PODSTAWIE USTAWY O SYSTEMIE OŚWIATY I WYDATKÓW NIMI FINANSOWYCH

Dział	Rozdział	§	Treść	Plan na 2018	Plan na 2018 r.
				Dochody	**Wydatki**
	OGÓŁEM				

…….
Kierownik jednostki, data

Załącznik nr 12
do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia 11 września 2017 r

……..
Nazwa jednostki

PROJEKT PLANU WYDATKÓW - Zadania zlecone

Lp.	Dział	Rozdział	§*	Wyszczególnienie wydatku	Przewidywane wykonanie za 2017 r.	Dotacje na zadania zlecone na rok 2018 § 2010	% 9:6
1	2	3	4	5	6	7	8

……
Kierownik jednostki, data

Załącznik nr 13
do Zarządzenia nr 81
Burmistrza Miasta i Gminy Ryn
z dnia11 września 2017 r

……..
Nazwa jednostki

PROJEKT PLANU DOCHODÓW - Zadania zlecone

Lp.	Dział	Rozdział	§*	Wyszczególnienie	Przewidywane wykonanie za 2017 r. :	Dotacje na zadania zlecone § 2010 -2018 r.	% 9:6
1	2	3	4	5	6	7	8

……
Kierownik jednostki, data